

## **ОПЕРАТИВНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ КАК ЭЛЕМЕНТ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

**Дмитриева Н.О.**

**Научный руководитель – к.т.н., доцент Козлов А.А.  
Сибирский федеральный университет, г.Красноярск**

Экономический анализ является одним из основных и необходимых элементов управления деятельностью предприятия. Анализ позволяет оценить хозяйственную ситуацию, выявить резервы производства и помогает подготовить научно-обоснованные решения для управления деятельностью предприятия.

В настоящее время условия окружающей социально-экономической среды, в которой функционируют предприятия, динамично меняются. Поэтому возникает риск и неопределенность, в которой современным организациям приходится принимать многие важные управленческие решения.

Функционирование строительного комплекса в условиях высокой неопределенности и нестабильности определяется способностью предприятий и организаций приспособляться и адаптироваться к быстроменяющейся ситуации на рынке и умением обеспечить:

- реализацию собственных внутренних резервов;
- диверсификацию производства в поисках новых рынков;
- кооперирование и комбинирование производства для повышения эффективности деятельности;
- конкурентоспособность предприятия;
- гибкость предприятия по отношению к внешней среде;
- экономическую устойчивость и надежность функционирования предприятия.

К основным факторам, в большей степени способствующим росту сложности управленческих задач в современных условиях, можно отнести следующие:

- постоянный и ускоренный рост номенклатуры изделий, возникновение новых видов производств;
- быстрое увеличение сложности выпускаемых изделий и сложности технологии их производства;
- ускорение сменяемости выпускаемых изделий;
- влияние окружающего мира;
- непрерывный рост объемов информации;
- возникновение принципиально новых задач управления, порождаемых научно-техническим прогрессом.

В таких условиях большое значение приобретает оперативное управление и принятие оперативных управленческих решений, для своевременного регулирования хозяйственных процессов. Упущенное время, в течение которого необходимо было принять то или иное управленческое решение, может привести к большим экономическим потерям, снижению надежности, устойчивости, конкурентоспособности и безопасности деятельности строительных предприятий, увеличению рисков. Это обуславливает необходимость создания системы сбора и формирования информации для осуществления оперативного экономического анализа, предназначенного для принятия управленческих решений и способствующего повышению эффективности оперативного управления.

Так как оперативный анализ является одним из необходимых элементов системы управления предприятием, то возникает необходимость в определении места и значения в этой системе.

В общем случае управление в строительстве представляет собой сложную систему по осуществлению мер воздействия на производственные коллективы, группы и отдельных работников, а через них на материальные и технические ресурсы для их преобразования в конечную продукцию в соответствии с поставленной целью при учете воздействия внешней среды на элементы производства. При этом следует помнить о том, что цель достижения запланированных результатов должна обеспечивать устойчивое функционирование и дальнейшее развитие с наиболее экономичным расходом ресурсов, достижением высоких производственных и экономических результатов и получением максимальной прибыли от производственно-хозяйственной деятельности строительных организаций при соблюдении сроков выполнения работ надлежащего качества.

С развитием системного подхода к управлению наибольшее распространение получило социологическое направление, при котором в иерархической структуре управления вышерасположенные звенья стали управляющими (субъект управления), а нижерасположенные – управляемыми (объект управления). Объектом управления в строительстве является производственная деятельность коллектива строительной организации в динамически изменяющейся внутренней и внешней среде. Управляющая система состоит из аппарата управления и средств управленческого труда и должна соответствовать структуре объекта управления и характеру факторов влияния внешней среды. Управляющая система воздействует на объект управления посредством выработки и передачи управляющих воздействий, цель которых обеспечить состояние управляемой системы в направлении поставленной цели. Определенный вид управленческой деятельности, объективно необходимый для целенаправленного воздействия на объект управления, называют функцией управления.

Обзорный анализ литературных источников показал, что разные авторы называют разный состав функций управления, тем не менее, многие выделяют такие основные функции как планирование, организация, мотивация и контроль. Говоря об интересующей нас функции анализа, следует также отметить разногласия авторов о ее месте в функциональной схеме управления. Так некоторые включают ее наряду с учетом в функцию контроля как один из основных элементов (подфункцию), другие выделяют учет и анализ в отдельные функции. Также встречается название функции как «контроль и анализ». Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод о том, что расхождения мнений ученых имеются не только по составу функций, но в некоторых случаях и по содержанию.

В целом, изучив мнения видных ученых и базируясь на объективных началах, мы сделали попытку представить наше видение общей схемы системы управления во взаимосвязи с основными (общими) функциями управления (рис. 1.)

Управление начинается с определения миссии и постановки цели организации. В строительстве цель управления заключается в том, чтобы при соблюдении конкретных сроков и при минимальных затратах ресурсов достигнуть высоких технико-экономических показателей и конечного результата (прибыли), а также создать условия для его роста в будущем. Миссия фирмы – это ее назначение и смысл функционирования, определяемые характером производимой продукции, товаров и услуг, соответствием их запросам потребителей (покупателей), местом на рынке, ее целевыми ориентирами и системе межхозяйственных связей.

На основании сформулированной миссии и поставленной цели вырабатывается стратегия дальнейших действий, а для этого необходимо собрать (учесть) и проанализировать исходные данные для последующей разработки стратегического плана деятельности и развития организации.



Рис. 1. Принципиальная схема системы управления

Это включает в себя выполнение следующих основных этапов:

- анализ и оценка окружающей среды (внешних факторов) функционирования строительной организации;
- анализ внутренней среды и оценка возможностей;
- выявление расхождений между желаемым и действительным состоянием организации, определение сильных и слабых сторон;
- формирование системы альтернативных решений по устранению имеющихся расхождений;
- выбор решения проблемы исходя из имеющихся ограничений по ресурсам, вероятности и степени достижения цели;
- разработка общего стратегического плана.

При этом на первый план выходят такие виды контроля и анализа как предварительный и перспективный соответственно. На основе стратегического плана составляются текущие (на квартал, год) и далее оперативные планы (на месяц, декаду, неделю), т.е. эффективное оперативное управление и анализ как таковые не возможны без предварительного текущего и оперативного планирования. В целом в строительстве могут разрабатываться следующие виды планов: стратегические планы, бизнес-планы, календарные планы (сетевые графики), текущие годовые планы, оперативные месячные и недельно- (декадно-) суточные планы.

В результате, можно сделать вывод о том, что рассматриваемая нами система оперативного экономического анализа находится в тесной взаимосвязи с системой планирования на строительном предприятии. В целях проведения дальнейшего исследования интерес представляют такие функции как учет, контроль и анализ, которые объединены на приведенной выше схеме в один блок, так как взаимосвязаны между собой.

Контроль заключается в наблюдении, проверке и установлении фактически достигнутых результатов и сравнении их с плановыми показателями. Следовательно, контролю должен предшествовать постоянный учет информации о состоянии объекта управления и происходящих в нем процессах, а также о состоянии внешней среды.

Анализ призван выявить причины и взаимосвязи, которые сложились в результате хозяйственной деятельности, после чего на базе получаемой информации происходит принятие обоснованных управленческих решений, в том числе и о необходимости корректировки планов. Это говорит о том, что учет, контроль и анализ выступают как элемент обратной связи в общем процессе управления. Поэтому, считаем целесообразным, рассматривать оперативный экономический анализ во взаимосвязи с оперативным планированием, учетом и контролем, которые в процессе оперативного управления хозяйственной деятельностью предшествуют анализу и служат его информационным обеспечением.

В результате можно сделать вывод, что суть оперативного управления, элементом которого является оперативный экономический анализ, заключается в необходимости удерживать хозяйственные процессы в запланированных пределах во всех сферах деятельности строительной организации, одновременно решая проблемы достижения максимального дохода и минимизации издержек в заданные сроки и с соответствующим уровнем качества, а также в выявлении имеющихся резервов производства и передаче необходимой оперативной информации в соответствующие органы управления для принятия управленческих решений. Несвоевременные управленческие решения могут привести к нарушениям и дестабилизации в деятельности предприятия и, как следствие, к большим потерям.