

## **О ЗАДАЧАХ ЛОГИСТИКИ В ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕМ КОМПЛЕКСЕ**

**Данилович Е.В., Дубовская Т.В., Выдрич Н.В.**

**Научный руководитель- профессор Мошкович Л.И.  
Сибирский федеральный университет, г. Красноярск**

Лесная промышленность является одной из наиболее интересных для изучения ввиду своей сложности, многосторонности, распространенности по всему миру и необходимости ее продуктов для экономики любых стран.

В условиях становления в Российской Федерации рыночных отношений коренным образом изменяются механизм и организационные формы хозяйствования всех субъектов воспроизводственного процесса, функционирующих в различных отраслях деятельности, в том числе и в сфере лесного предпринимательства. При этом в деревообрабатывающем комплексе произошли существенные изменения, как правило, негативного характера, обусловленные реформой форм и прав собственности на лесные ресурсы, неконтролируемым ростом экспорта древесного сырья, разрывом устоявшихся хозяйственных связей, разрушением ранее существовавшей системы управления лесной сферой. В результате этого лесопромышленный комплекс, объединяющий в своем составе предприятия лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности, оказался в глубоком кризисе.

Красноярский край относится к ведущим лесопромышленным регионам России. По объему продукции лесопромышленного производства край занимает 12-е место (7023,2 млн.руб. в 2009г.) среди регионов Российской Федерации и второе место в Сибирском Федеральном округе (по данным ИА «INFOLine»).

В межотраслевой структуре промышленного производства Красноярского края на лесопромышленный комплекс приходится всего 3,6 % товарной продукции.

Анализ структуры лесопромышленного производства в Красноярском крае показывает, что доля продукции глубокой переработки древесины незначительна.

Важное место в деятельности лесопромышленного комплекса Красноярского края занимает экспорт лесопродукции. Объем валютной выручки имеет тенденции к росту, главным образом за счет значительного увеличения экспорта круглого леса. Экспорт продукции глубокой переработки незначителен. Это указывает на преимущественную сырьевую направленность, как производства, так и экспорта деревообрабатывающего комплекса Красноярского края.

Прибыльная работа лесопромышленного комплекса края в последние годы пока не дает основания говорить о преодолении экономического и структурно-технологического кризиса, в котором в ходе проведения рыночных реформ оказались лесопромышленные предприятия. Об этом свидетельствуют многие нерешенные проблемы.

Экономический кризис обострил существующие тенденции к ослабеванию некоторых рынков и ускорил резкое падение спроса для многих лесопромышленных и целлюлозно-бумажных компаний. Отрасль находится на пороге структурных изменений, и эта необходимость признается большинством ее представителей.

"Сегодня руководители лесопромышленных и целлюлозно-бумажных предприятий сталкиваются с необходимостью принимать решения, которые будут затем оказывать влияние на прибыльность в течение нескольких десятилетий. Отрасли необходимо убедиться, что ее основа стоит на прочном фундаменте, но многим для получения прибыли придется развиваться вширь", - мнение Клива Саклинга (руководителя направления лесной и целлюлозно-бумажной промышленности PricewaterhouseCoopers).

Для выживания в текущих условиях необходимо решение следующих вопросов:

-корректировать производственные мощности для выживания в долгосрочной перспективе. Для осуществления серьезного снижения мощностей может потребоваться консолидация компаний;

-оптимизировать структуру расходов, но не просто сократить издержки, а модернизировать производство и эффективно использовать сырье: производить электроэнергию и топливо из излишков, генерировать новые источники дохода;

-продолжать развивать существующие бизнес-модели, чтобы сохранить жизнеспособность ключевых производственных активов;

-стремиться к инновационным моделям во всех сферах производства и в развитии новых направлений бизнеса и сотрудничества.

Кризисная ситуация в сфере лесного предпринимательства вызвана, с одной стороны, общим критическим состоянием всей российской экономики, с другой стороны, наличием ряда специфических особенностей в организации и управлении потоковыми процессами в лесопромышленном комплексе, чье влияние, на наш взгляд, пока еще недостаточно учитывается. В связи с этим, возникает потребность поиска и применения наиболее эффективных способов регулирующего воздействия на сферу лесного предпринимательства, к числу которых в современных условиях относятся и формирование и регулирование логистических систем.