

РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ УСТРОЙСТВ «ПОКА-ЁКА» НА ООО «КИК»

Сильченко А.И.

Научный руководитель – ст. преподаватель Мерзликина Н.В.

Сибирский федеральный университет

В современном мире в условиях ожесточенной конкурентной борьбы и наличия на рынке множества производителей очень остро встает вопрос о качестве выпускаемой продукции. Потребителем очень требовательно оценивается качество продукта.

Успешный собственник или руководитель предприятия, думающий о развитии и повышении конкурентоспособности своего бизнеса с целью извлечения максимальной прибыли постоянно или периодически внедряет на своем предприятии современные методики для повышения эффективности своего бизнеса. К таким методикам можно отнести и методы бережливого производства.

Бережливое производство – концепция менеджмента, основанная на неуклонном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя. Увеличение эффективности и результативности происходит за счет реализации внутреннего потенциала всей организации и бережливого, вдумчивого и рационального отношения ко всем имеющимся и используемым ресурсам.

Бережливое производство составляет основу новой философии менеджмента. Целью такого производства является достижение минимальных затрат труда, минимальных сроков по созданию новой продукции, гарантированной поставки продукции заказчику, высокое качество при минимальной стоимости.

Сердце бережливого производства – процесс устранения потерь. Устраняется любая деятельность, которая потребляет ресурсы, но не создает ценности. Все операции, которые не добавляют ценности для потребителя, классифицируются как потери.

Существует несколько «инструментов» бережливого производства, каждое из которых повышает эффективность и результативность какой-то стороны производственного процесса. Но из всех «инструментов» хочется отметить «Пока-ёка».

«Пока-ёка» – выражение дословно переводится «защита от ошибок». Использование данного «инструмента» позволяет полностью исключить возможность появления брака. Главная цель «Пока-ёка» – предотвращение непреднамеренных ошибок исполнителей с помощью внедрения специальных устройств.

Устройства «Пока-ёка» гарантируют предотвращение ошибок исполнителей и обеспечивают быструю обратную связь. Устройства «Пока-ёка» могут облегчить работу исполнителям, а также позволяют свести к минимуму влияние человеческого фактора.

ООО «КиК» выпускает литые алюминиевые колеса для автомобилей, и является одним из лидеров современного производства колес в России. В данной организации разработана, внедрена СМК и начаты работы по внедрению методов бережливого производства. С одобрения руководства организации и с помощью сотрудников отдела качества была разработана и внедрена методика применения устройств «Пока-ёка».

На одном из первых этапов работы была разработана и задокументирована методика использования устройств «Пока-ёка». Для более результативного внедрения и использования данной методики было принято решение провести обучение персонала.

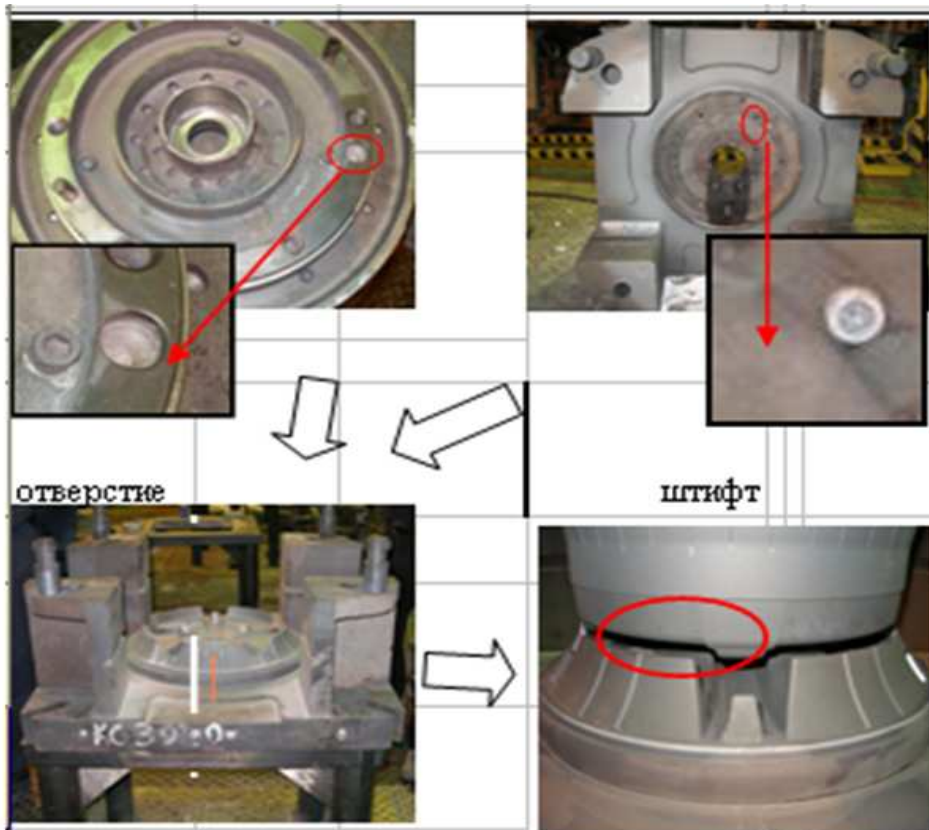


Рисунок 2 – Применение устройств «Пока-ёка»

Таким образом, пресс-форма не может быть собрана в случае несовпадения отверстия и штифта. Это простое устройство «Пока-ёка» показало абсолютную эффективность и брак, связанный с несоответствием сборки полностью исключен.

Все новые пресс-формы проектируются с учетом устройства «Пока-ёка». Так же устройства «Пока-ёка» устанавливаются и на пресс-формы, используемые для изготовления ранее выпускаемых моделей различных типоразмеров колес.

На сегодняшний день на ООО «КиК» продолжаются работы по применению устройств «Пока-ёка» и на других этапах производства. Таким образом, от применения инструментов бережливого производства ожидается эффективность и результативность производственных процессов, а значит и повышение качества выпускаемой продукции.