

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗА СЧЕТ ВНЕДРЕНИЯ РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Родина И.Н.**

**Руководитель – доцент Мандричко Т.М.**

*Сибирский федеральный университет*

В России происходят глубокие экономические преобразования, что не может не сказаться на работе основного субъекта рыночной экономики – предприятия. Умение эффективно хозяйствовать становится условием выживания предприятия в конкурентной борьбе. Достижение высоких результатов деятельности предприятия невозможно без эффективного управления затратами на производство. Объектом исследования является один из крупнейших производителей холодильной техники ОАО КЗХ «Бирюса». Красноярский завод холодильников «Бирюса» ориентирован на покупателей с малым и средним достатком, которых в первую очередь интересует цена продукции. Чем ниже цена холодильника, тем лучше и выгоднее для покупателя и предприятия. Резервы для уменьшения этого показателя как раз и заключены в себестоимости продукции. Таким образом, снижение затрат на производство холодильной техники позволит фирме выжить в конкурентной борьбе, т.к. минимизация расходов обеспечит снижение цен и устойчивый спрос на продукцию предприятия.

В последние годы наблюдается тенденция роста издержек производства в связи с удорожанием стоимости материалов, топлива, энергии, труда и прочих расходов. В этих условиях введение режима экономии особенно актуально для предприятия. Существенное влияние на уровень затрат оказывают различные технико-экономические факторы, которые определяются состоянием техники, технологии и организации производства. Для выявления внутривыпускных резервов снижения себестоимости на КЗХ «Бирюса» проводится регулярный анализ затрат, который показал, что за исследуемый период затраты на производство холодильной техники растут - материальные затраты повысились почти на 7%, заработная плата с отчислениями - на 15%, амортизация – на 12%. При этом наибольший удельный вес в себестоимости холодильников занимают материальные затраты (70% от полной себестоимости), вторыми по значимости являются затраты на оплату труда (18%), затем следует амортизация (5%) и прочие затраты (7%). Материальные затраты на производство холодильной техники включают в себя основные материалы, которые изготавливаются на заводе (60% от общей суммы затрат), и покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты, услуги производственного характера (40% от материальных затрат). Таким образом, предприятие почти половину комплектующих изделий и полуфабрикатов закупает, несмотря на имеющиеся возможности изготовления на производстве. Для уменьшения себестоимости холодильников и рационального использования технологического оборудования предлагается изготовление деталей из пластмасс, которые закупает у сторонних производителей. Капитальных вложений для создания участка мероприятие не потребует, так как после ликвидации цеха компрессоров на заводе имеется не загруженное литейное оборудование, которое будет использовано на участке литья для изготовления деталей. Предложенный проект за счет разницы между ценой поставки и стоимостью собственного изготовления позволит снизить затраты предприятия на 2484 тыс. руб. в год.

Другим направлением ресурсосбережения является замена дорогого окрашенного материала, необходимого для собственного производства комплектующих деталей, на более дешевый материал прозрачного цвета с добавлением красителя в процессе производства. Данный проект потребует капитальных вложений на внедрение технологии окрашивания в размере 181 тыс. руб., при годовой экономии от внедрения мероприятия - 17443 тыс. руб., что говорит о высокой эффективности инвестиций (срок окупаемости - 0,01года).

В результате реализации ресурсосберегающих проектов материальные затраты на производство будут снижены на 0,12%, а условно-годовая экономия составит 19927 тыс. руб. Кроме этого, расширение собственного производства позволит увеличить занятость рабочих предприятия и более рационально использовать технологическое оборудование.