

**ОРГАНИЗАЦИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ  
НА ОАО «БАЙКАЛЬСКИЙ ГОК»**

**Зубцова О.С.  
Научный руководитель – доцент Гронь Н.Л.**

*Сибирский федеральный университет*

Концепция транспортной логистики рассматривается как эффективный подход к управлению грузопотоками предприятия. Использование новейших достижений в этой области является залогом повышения эффективности функционирования транспортного комплекса предприятия в целом.

На горнодобывающих предприятиях, ввиду значительных объемов грузоперевозок, транспорт играет важную роль. Поэтому для предприятий данной отрасли актуальны задачи повышения экономической эффективности собственных транспортных систем, прежде всего, за счет рационального способа доставки грузов и выбора транспорта.

Одним из отечественных горнодобывающих проектируемых предприятий, столкнувшихся с данной задачей, является Байкальский ГОК. Согласно проекту, осуществлять транспортные связи предусматривается через железнодорожную станцию Могзон, расположенную в 180 км к югу от предприятия. То есть, все грузы, предназначенные в адрес ГОКа, а также вывоз готовой продукции потребителю будут осуществляться через данную станцию.

Исходя из основополагающих концепций транспортной логистики, нами была проанализирована транспортная система данного предприятия. Были рассмотрены два варианта транспортной связи со станцией Могзон: железнодорожный и автомобильный, из которых был выбран оптимальный.

Согласно «европейской» логистической методике выбора вида транспорта по критериям оптимальности, в случаях, когда 1-2 критерия имеют явный приоритет, определить лучший вариант можно с помощью специальной экспертной шкалы, представленной в таблице 1.

Таблица 1 – Оценка видов транспорта по критериям оптимальности

Вид транспорта	Скорость	Частота отправок	Надежность	Перевозочная способность	Доступность	Стоимость
Железнодорожный	3	4	3	2	2	3
Водный	1	5	1	1	1	1
Автомобильный	2	2	2	3	1	1
Трубопроводный	5	1	1	5	5	2
Воздушный	1	3	5	1	3	5

В качестве основных критериев нами были определены надежность и стоимость. Поэтому, выбирая между железнодорожным и автомобильным вариантами перевозки грузов, оптимальным стал выбор автомобильного. Данный вариант наиболее

предпочтителен не только по основным критериям, но и по критериям скорости, частоты отправок и доступности. То есть по пяти критериям из шести возможных.

«Российская» методика выбора оптимального вида транспорта основывается на сопоставлении капитальных и эксплуатационных затрат, а также годовой себестоимости перевозок. Сравнительная характеристика вариантов по данным показателям представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Сравнительная характеристика вариантов грузоперевозок

Показатель	Вариант доставки грузов железнодорожным транспортом	Вариант доставки грузов автомобильным транспортом
Капитальные вложения, тыс.руб.	15 123 440	3 515 680
Эксплуатационные затраты, тыс.руб./ год	289 533	462 560
Себестоимость перевозок, тыс.руб./ год	1 009 697	629 973

На основании данных, представленных в таблице 3, для Байкальского ГОКа целесообразен автомобильный вариант внешнего транспорта. При выборе данного варианта все грузы, предназначенные в адрес предприятия, а также вывоз готовой продукции, целесообразно осуществлять по существующей подъездной автодороге. Для перевозки грузов нами была выбрана техника российского производства. Данный выбор основан на предусмотренных проектом технологических решениях, связанных с ремонтом автотранспорта. Эксплуатация российских автомобилей отличается от иномарок более низкой стоимостью запчастей, возможностью быстрого приобретения на российском рынке и более низкой стоимостью ремонтных работ при равных эксплуатационных характеристиках.

Исходя из сравнения вариантов по двум различным методикам, оптимальным является выбор автомобильного варианта внешнего транспорта. С помощью динамического метода оценки эффективности инвестиционных проектов нами был проведен расчет основных технико-экономических показателей деятельности предприятия. Результаты расчета представлены в таблице 3.

Таблица 3 - Техничко-экономические показатели Байкальского ГОКа

Наименование показателя	Значение показателя	
	Вариант доставки грузов железнодорожным транспортом	Вариант доставки грузов автомобильным транспортом
Чистый дисконтированный доход, млн. руб.	11 363,21	11 761,25
Внутренняя норма доходности	20,2	21,7
Срок окупаемости капитальных вложений, лет	10,5	8,6

На основании результатов таблицы 3, а также проведенного нами анализа, к реализации рекомендуется автомобильный вариант внешнего транспорта. Выбор данного варианта обеспечит предприятию улучшение технико-экономических показателей.