

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ НА СОДЕРЖАНИЕ СПЕЦАВТОТРАНСПОРТА АЭРОПОРТОВ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «АЭРОПОРТ ТОЛМАЧЕВО»)

Тимонин Д.А.

Научный руководитель - старший преподаватель Мухина К.А.

Сибирский федеральный университет

Нестабильная экономическая ситуация в мире за последние три года привела к росту тарифов на авиаперевозки. Пересмотр авиатарифов возможен при обосновании формирования структуры тарифа за счет доли тарифов за наземное обслуживание воздушных судов (ВС) и оптимизации затрат. На рисунке 1 представим среднюю структуру затрат авиакомпании.

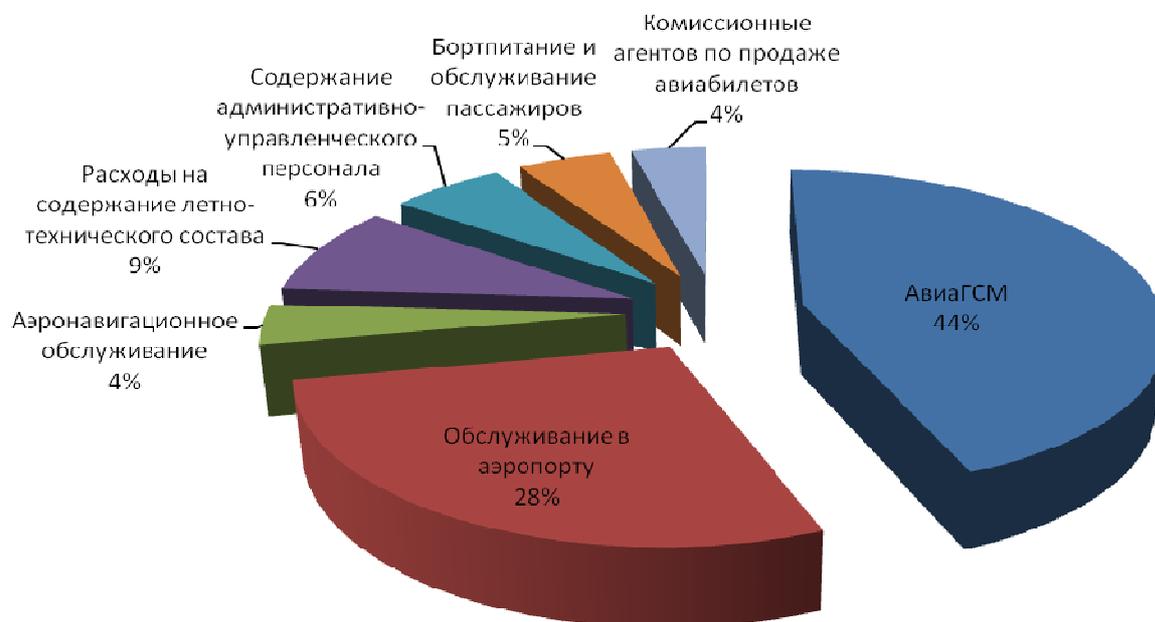


Рисунок 1 - Средняя структура затрат авиакомпаний.

Из рисунка 1 видно, что почти третья часть в структуре затрат приходится на обслуживание в аэропорту. В современном аэропорту наземная техника применяется для технического и коммерческого обслуживания воздушных судов, эксплуатационного содержания аэродромов. Применение авиационной наземной техники непосредственно связано с обеспечением безопасности и регулярности полетов воздушных судов.

В настоящее время авиационная наземная техника во многих аэропортах находится в критическом состоянии, воздушные гавани оснащены в основном спецтехникой и оборудованием выпуска 1970—1980 годов, износ которой на аэродромах страны составляет от 85 до 98 процентов. При этом обеспеченность аэропортов федерального значения такой техникой достигает лишь 60 процентов. Кроме того, имеющийся спецтранспорт и механизмы предназначены главным образом

для обслуживания самолетов советского производства. Поэтому остро встает вопрос о замене авиационной наземной техники на новую. По прогнозам экспертов, базовая потребность поставок специальной наземной аэродромной техники в аэропорты РФ и страны СНГ составляет 14-15 тыс. единиц или около 400 наименований на общую сумму 100 млн. долларов.

Высокая стоимость парка спецавтотранспорта гражданской авиации, значительные топливные, трудовые и другие ресурсы, связанные с его эксплуатацией, требуют повышения эффективности его использования в аэропортах. В современных условиях повышаются требования к качеству планирования во всех производственных звеньях и, в частности, в службах спецтранспорта (ССТ) аэропортов гражданской авиации России.

Планирование работы спецавтотранспорта направлено на обеспечение в авиапредприятиях основной производственной деятельности при неуклонном повышении эффективности использования техники, росте производительности труда и усилении режима экономии автомобильного топлива.

Оптимизация затрат представляет собой сложный процесс, требующий от персонала предприятия соблюдения запланированных расходов трудовых, материальных и энергетических ресурсов, эффективного использования оборудования, поиска резервов экономии ресурсов.

Снижения затрат производства достигают в результате:

- применения ресурсосберегающей технологии, обеспечивающей экономию материалов и энергии, высвобождение работников;
- разработки оптимальной стратегии технического развития предприятия, обеспечивающей рациональный уровень затрат на создание технического потенциала предприятия.
- повышение организационного уровня производства, влекущего за собой сокращение потерь рабочего времени, пересчет старых тарифов.
- рационализация организационной структуры системы управления, а значит, сокращение затрат на управление, повышение его эффективности.
- использование техники и оборудования, особенно дорогостоящего, в экономически эффективных областях и режимах.

Рассмотрим более подробно последний пункт. Научно-технический прогресс (НТП) - важнейший источник сокращения затрат, одновременно способствующий повышению качества услуг. Благодаря НТП, идет постоянное совершенствование технологических процессов, лучшее использование производственных фондов, повышение темпов роста производительности труда, улучшения всех других сторон деятельности предприятий.

Внедрение новой техники и оборудования, как правило, требует для своей реализации значительных денежных затрат и материальных ресурсов, но со временем они обязательно окупятся. А также в условиях развивающейся экономической системы управления производством повышается потребность в проведении НИОКР.

Как заявил Президент России Д.А. Медведев, в настоящее время «...тема активизации этих НИОКР в компаниях с государственным участием, в крупных компаниях, является, безусловно, одной из самых острых...». Данные заявления дают большие надежды на то, что отечественные компании, в том числе и предприятия авиационной отрасли, задумаются о своем будущем и осознают, что в современных рыночных условиях крупные компании должны уделять больше внимания внедрению НИОКР. Эти работы должны составить основу постоянного поддержания на должном уровне конкурентоспособности услуг за счет опережающих и надельных научных исследований, позволяющих первыми или одними из первых организовывать

производство и поставлять на рынок новые услуги, а за счет этого снижать затраты и получать дополнительную прибыль. Служба спецтранспорта ОАО «Аэропорт Толмачево» не является исключением.

В ОАО «Аэропорт Толмачево» имеется все необходимое сертифицированное наземное оборудование для технического, коммерческого обслуживания воздушных судов отечественного и иностранного производства, а также для эксплуатационного содержания аэродрома. На сегодняшний день средний возраст автотранспортных и самоходных средств, находящихся в службе спецтранспорта Толмачево составляет 17 лет. Большая часть спецтранспорта морально и физически устарела, что привело к значительному увеличению расходов на техническое обслуживание и ремонт техники и, как следствие, к увеличению времени обслуживания аэродрома, ВС, пассажиров и грузов. Износ автопарка службы спецавтотранспорта ОАО «Аэропорт Толмачево» по состоянию на 01.01.2011 года представлен на рисунке 2.

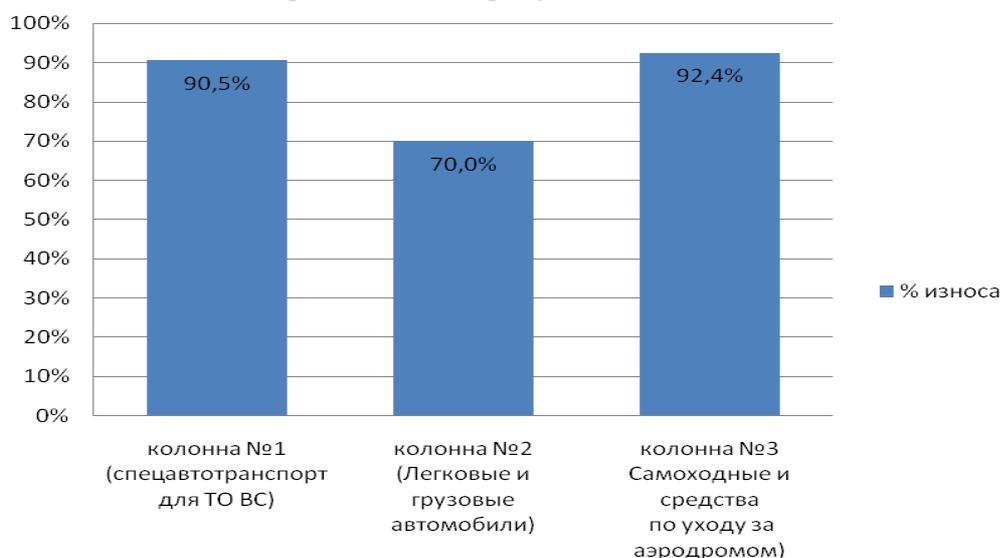


Рисунок 2 – Износ автопарка службы спецтранспорта ОАО «Аэропорт Толмачево»

Таким образом, средний износ автопарка в аэропорту Толмачево составляет 84,3%. На рисунке 3 представим динамику расходов ССТ ОАО «Аэропорт Толмачево»

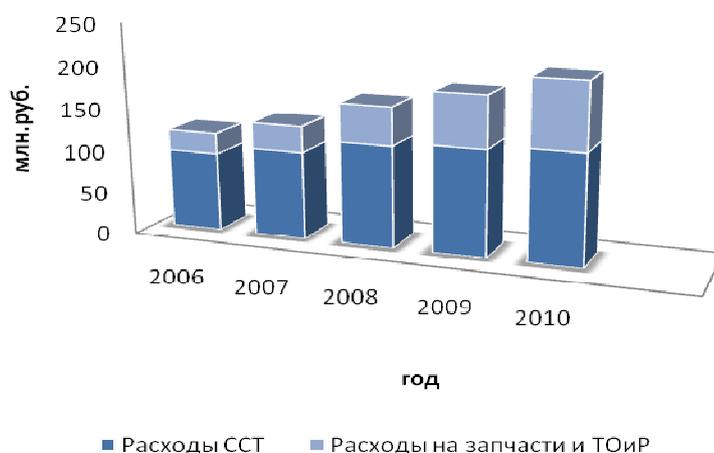


Рисунок 3 - Динамика расходов службы спецтранспорта ОАО «Аэропорт Толмачево»

Как видно из диаграммы, расходы ССТ возрастают из года в год. За 5 лет темпы роста расходов составили 75,3%. Весомую долю в расходах службы занимают расходы на техническое обслуживание и ремонт техники, приобретение запчастей. Данные факты не могут не сказаться на финансовом состоянии предприятия. Поэтому предприятию необходимо провести замену устаревшей техники и оборудования для обслуживания ВС.

Например, приобретение новых снегоуборочных (высокоскоростных) машин марки VAMASS PS 3500 позволит более чем в два раза ускорить процесс уборки снега с искусственного покрытия взлетно-посадочной полосы и подготовки взлетно-посадочной полосы к приему воздушных судов. Ширина захвата снежного покрова составляет 9 метров, против 4,5 м имеющейся в наличии техники. Эксплуатационная скорость движения снегоуборочной машины составляет 40 км/час, против 15 км/час имеющейся техники. Наличие холодного продува позволяет сдувать снежный покров высотой до 2 мм с поверхности взлетно-посадочной полосы.

В результате анализа подвижного состава службы спецтранспорта аэропорта «Толмачево» установлены виды техники, дальнейшая эксплуатация которой экономически нецелесообразна, и поэтому требующей замены.

В 2011 году предприятию необходимо приобрести: плужно-щеточный навесной снегоочистительный агрегат VAMMAS PS 3500 на базе колесного трактора Valtra, автокран 25-30 тонн, автогрейдер ДЗ 98, трактор К 701, трактор МТЗ-82, автомобиль «Шевроле - Нива», вакуумная подметально - уборочная машина, самосвал КАМАЗ, вакуумная машина КО 505А, самолетный тягач ШОПФ, легковые автомобили - 4 шт., автомобиль для обслуживания туалетных отсеков, микроавтобус, пневматический гидравлический экскаватор ЕК 18. Сумма инвестиций составит 49 950 тыс. рублей.

В результате технического перевооружения предприятие избежит в будущем расходы на капитальный ремонт старой техники, сэкономив при этом 5 682 тыс. рублей. Также приобретение собственного спецтранспорта позволит сэкономить на аренде 16 300 тыс. рублей в год. Кроме всего этого, расходы предприятия на горюче-смазочные материалы для спецавтотранспорта сократятся примерно на 25%, в результате внедрения новых экономичных машин.

Оснащение аэропортов новой авиационной техникой требует поддержания соответствующего технического уровня ССТ как по техническому уровню подвижного состава, так и ремонтной базы. Технический уровень определяет в значительной степени состояние, готовность и использование парка.

При планировании работы ССТ необходимо выдерживать уровень обновления основных производственных фондов, включать в план материально-технического обеспечения заявки на действительно необходимую технику, следить за уровнем ремонтной зоны, оснащать службу средствами диагностики и широко их использовать.