

РАЗРАБОТКА СХЕМЫ РАСЧЕТА ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ В ТРЕХУРОВНЕВОЙ СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ОАО “МРСК СИБИРИ” - “КРАСНОЯРСКЭНЕРГО”

Белошапкина А. Д.

Логистика сегодня распространена во всех сферах экономики. Она создает условия для нормальной деятельности той сети, которая призвана обеспечивать нормальную жизнедеятельность предприятий и организаций. Сегодня как никогда актуальны задачи увеличения объемов перевозок, повышения экономической эффективности деятельности многочисленных грузовых и пассажирских перевозчиков и экспедиторов. И не только на внутренних линиях. Как свидетельствует зарубежный опыт, качественного “скачка” в транспортной сфере можно достигнуть лишь за счет использования новых технологий обеспечения процессов перевозок, отвечающих современным требованиям и высоким международным стандартам, в частности, за счет расширения освоения логистического мышления и принципов логистики. Ведь по своей сути транспортная логистика как новая методология оптимизации и организации рациональных грузопотоков, их обработки в специализированных логистических центрах позволяет обеспечивать повышение эффективности таких потоков, снижение непроизводительных издержек и затрат, а транспортных – быть современно максимально соответствовать запросам все более требовательных клиентов и рынка.

Тема моей работы называется: “Разработка схемы расчета транспортной логистики в трехуровневой системе управления ОАО “МРСК Сибири” - «Красноярскэнерго”. Актуальность данной темы заключается в том, что на сегодняшний момент затраты ОАО “МРСК Сибири” - «Красноярскэнерго” на транспортную логистику расходуются не целесообразно. Целью данной работы является создание более совершенной и удобной для производства транспортной схемы, что включает в себя разработку методики оценки эффективности транспортных схем, а так же оптимизация затрат в филиале ОАО “МРСК Сибири” - «Красноярскэнерго”.

Согласно регламенту о формировании организационных структур межрегиональных сетевых компаний, в зависимости от числа уровней управления, объема функций и степени ответственности, закрепленных за различными уровнями управления, выделяются следующие типовые схемы управления МРСК:

- трехуровневая схема управления;
- двухуровневая схема управления;
- двухуровневая операционная схема управления.

В данной статье рассмотрим двухуровневую и трехуровневую систему, поскольку на данный момент в филиале “ОАО МРСК Сибири”-“Красноярскэнерго” двухуровневая операционная схема управления не используется.

Рассмотрим более подробно **двухуровневую схему управления**, которая характеризуется:

1. наличием двух уровней управления - исполнительный аппарат МРСК, аппарат управления филиала;
2. подчинением РЭС непосредственно директору филиала и распределением функций ПО между аппаратом управления филиала и РЭС;
3. на уровне исполнительного аппарата МРСК выполняются методологические, контрольные, консолидирующие и представительские функции на уровне федеральных округов и субъектов Российской Федерации;
4. на уровне аппарата управления филиала выполняются контрольные, консолидирующие, представительские функции на уровне субъекта Российской Федерации и муниципальных образований, частично операционные функции (ЦУС, ЦОК, эксплуатация АИИС КУЭ) и операционные функции в отношении оборудования подстанций и линий напряжением 35кВ и выше;
5. РЭС осуществляются операционные функции в отношении распределительных сетей, трансформаторных и распределительных пунктов;
6. руководители РЭС наделены представительскими функциями на уровне муниципального образования.

Трехуровневая схема управления характеризуется:

1. наличием трех уровней управления - исполнительный аппарат МРСК, аппарат управления филиала и ПО;
2. подчинением РЭС непосредственно ПО филиала;
3. на уровне исполнительного аппарата МРСК выполняются методологические, контрольные, консолидирующие и представительские функции на уровне федеральных округов и субъектов Российской Федерации;
4. на уровне аппарата управления филиала выполняются контрольные, консолидирующие, представительские функции на уровне субъекта Российской Федерации и муниципальных образований и частично операционные функции (ЦУС, ЦОК, эксплуатация АИИС КУЭ);
5. на уровне ПО филиала выполняются контрольные, консолидирующие, представительские функции на уровне муниципальных образований,

операционные функции в отношении оборудования подстанций и линий напряжением 35кВ и выше.

6. РЭС осуществляются операционные функции в отношении распределительных сетей, трансформаторных и распределительных пунктов.

Старая, двухуровневая схема управления, подразумевала документооборот, а, следовательно, и логистику поставок материалов по схеме: предприятие поставщик – центральный склад филиала (База-склад ДЛ и МТО) – подразделения РЭС.

Эта схема имела большие недостатки увеличивающие затраты на снабжение:

1. Резервирование материалов, выписка нарядов с оформлением Акта формы М-11 на внутреннее перемещение ТМЦ производилось отдельно в каждый РЭС.

Это приводило в свою очередь:

- кладовщики Базы-склада ДЛ и МТО не успевали справляться с потоком нарядов выписанных на 49 подразделений. Значительно увеличивалось время загрузки машин т.е. время простоя;

- каждое подразделение выделяло машины для получения своих материалов, что значительно увеличивало транспортные расходы по филиалу.

2. Централизованная поставка от предприятия поставщика на центральный склад филиала (База-склад ДЛ и МТО) выполнялась без учета расположения близко расположенных к предприятию подразделений РЭС в которые материалы можно было доставить напрямую минуя Базу-склад ДЛ и МТО.

Исходя из этих недостатков, целесообразней перейти на трехуровневую систему управления.