

ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОГО УРОВНЯ ПРОИЗВОДСТВА

Павлюта В. Н., Федорова А. В.

Научный руководитель д-р экон. наук Елкина Л. Г.

Уфимский государственный авиационный технический университет

В настоящее время общее состояние экономики России уступает экономикам развитых стран. Для выхода в лидеры на международной арене необходима модернизация всех сегментов экономики. Главной составляющей модернизации экономики является инновационный путь развития. Важную роль в построении инновационной экономики играют промышленные предприятия, так как они обеспечивают основные экономические результаты.

В последнее десятилетие предприятия и организации функционируют в условиях нестабильности внешней среды, что обязывает их поддерживать конкурентоспособность. Основными факторами повышения конкурентоспособности предприятия являются: повышение качества продукции и послепродажного обслуживания; увеличение производительности труда; снижение затрат на производство продукции; повышение имиджа и торговой марки предприятия; повышение экологической безопасности использования товара и патентной защиты.

Повышение эффективности производства в целом и конкурентоспособности предприятия возможно путем внедрения в производство продуктивных, технологических и организационных инноваций. При этом роль организационных инноваций непрерывно возрастает.

Процесс управления организационными инновациями следует начинать с диагностики потребности предприятия в организационных изменениях в области совершенствования производства, труда и управления, для чего необходимо использовать различные методы анализа, одним из которых является оценка организационно – технического уровня производства (ОТУП). Достигнутый организационно – технический уровень производства характеризуется степенью совершенства использованных на предприятиях машин и оборудования, уровнем прогрессивности технологических процессов, организацией труда и управления, уровнем применяемых методов управления, использованием в производстве достижения наук и техники, уровнем качества выпускаемой продукции.

При анализе ОТУП все фактические показатели сравниваются с плановыми и фактическими за предшествующие периоды, выявляются изменения, их причины и разрабатываются мероприятия по повышению ОТУП.

Для определения эффективности реализации мероприятий могут быть использованы показатели производительности труда, использования основных фондов, использования оборотных средств, а также показатели рентабельности.

В настоящее время для оценки достигнутого уровня и разработки мероприятий по совершенствованию организации использования всех факторов производства широко используется концепция бережливого производства.

Данная концепция зародилась в конце 80-х годов XX века в результате исследований производственной системы компании «Тойота» (TPS) в рамках Международной программы «Автомобили» Массачусетского Технологического Института, проводимых Джеймсом Вумеком, Д. Джонсом и Д. Русом.

Основываясь на мнениях отечественных и зарубежных специалистов можно сформулировать определение бережливого производства, как современной концепции

организации производства, направленной на осознание ценности продукции, сокращения различных видов потерь, не добавляющих ценности. Следовательно, целью реализации данной концепции является устранение потерь различных ресурсов на всех стадиях и операциях процесса изготовления продукции. Это потери перепроизводства, простои, лишние перемещения, потери при обработке и сборки продукции, сверхнормативные запасы, дефекты (брак), нереализованный потенциал сотрудников. Бережливое производство включает такие основные компоненты, как картирование потока создания ценности (VSM), системы организации рабочего места «5S», всеобщего обслуживания оборудования (TPM), «Канбан», быстрой переналадки оборудования; постоянных улучшений «Кайдзен», визуального, звукового контроля и предотвращения ошибок, которые в конечном итоге позволяют организовать производство по принципу «точно вовремя».

Актуальность концепции бережливого производства бесспорна и многие предприятия ориентированы на ее реализацию.

С помощью внедрения новых производственных и управленческих технологий, постоянного совершенствования основных и вспомогательных процессов, исследования внутренних резервов эффективности обеспечивается долговременная конкурентоспособность организации.

Оценка достигнутого уровня организации производства одного из подразделений крупного предприятия с использованием инструментов бережливого производства показала следующее:

- Групповое расположение оборудования, что является причиной возникновения петлеобразных, перекрещивающихся и возвратных перемещений заготовок, инструментов и готовой продукции. При этом подобие тех. процессов изготовления продукции позволяет использовать предметную форму организации производства.

- Неэффективное использование времени основных рабочих вследствие выполнения ими функций вспомогательных рабочих, а также нерациональная организация рабочего места;

- Высокий удельный вес операций, выполняемых вручную, а также низкие коэффициенты автоматизации, централизации вспомогательных работ, организации рабочих мест и организации обслуживания рабочих.

Для ликвидации этих недостатков необходимо реализовать следующие мероприятия:

1. Осуществить рациональную расстановку оборудования по ходу технологического процесса при помощи использования методик построения диаграммы спагетти и карты потока создания ценности;

2. Минимизировать выполнение основными рабочими вспомогательных операций и работ путем совершенствования организации вспомогательного хозяйства цеха на принципах бережливого производства;

3. Ликвидировать потери времени основных рабочих, возникающие вследствие нерациональной организации труда на рабочем месте путем внедрения системы 5S;

4. Для сокращения цикла изготовления детали «патрубок» необходимо усовершенствовать технологический процесс изготовления продукции с применением современного оборудования с ЧПУ, что позволит ликвидировать операции, не добавляющие ценности (время перемещения между рабочими местами, время пролеживания деталей и простой оборудования).

Таким образом использование инструментов бережливого производства позволило выявить работы и операции, не добавляющие ценности. Реализация

предлагаемых мероприятий повысит эффективность производства подразделения предприятия.