

## **ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «КУЗБАССЭНЭРГО»**

**Демушина О.В.**

**Научный руководитель: к.э.н, доцент Поликарпова Л. А.  
ФГБОУ ВПО «Кемеровский государственный университет»**

В каждом крупном предприятия существует своя организация закупочной деятельности. Однако для предприятий в сфере электроэнергетики закупочная деятельность является одним из связующих звеньев в производстве энергии и электричества.

Необходимое количество товаров и услуг приобретается в соответствии с планом закупок и запросами на необходимые материалы и услуги.

Следовательно, процесс закупки происходит следующим образом:

- формируется план закупок;
- объявляется конкурс для поставщиков. Здесь существуют разные виды конкурсов, а именно закрытый конкурс, открытые и закрытые конкурентные переговоры, открытый и закрытый запрос цен (использовался запрос предложений). Эти виды закупок были исключены в 2009 году. На сегодняшний день используются запрос предложений (открытый, закрытый), открытый конкур (для сложных закупок и закупок финансовых услуг в соответствии с ФЗ 94), единственный источник. Также были сформулированы статусы закупок, осуществленных по результатам маркетинговых исследований;
- на сайт официально выкладывается извещение о проведении конкурса в любом случае должно содержать «сведения о времени, месте, форме торгов, их предмете, порядке проведения, в том числе об оформлении участия в торгах, определении лица, выигравшего торги, а также сведения о начальной цене»;
- в соответствии с отправленными заявками на участие в конкурсе выбирается оптимальный поставщик товаров и услуг. Оцениваются условия поставки, цены и материалы и услуги, которые необходимы;
- оформляется проект решения, где кратко указываются какие товары и услуги необходимо поставить, в какие сроки и по какой цене;
- после выбора поставщика оформляются документы на поставку товара;
- на сайте закрывается конкурс путем объявления победителя.[1]

Для осуществления закупки необходимы следующие документы для участников (поставщиков), а именно:

- Договор ТГК-12;
- Отгрузочные реквизиты Грузополучателей ТГК-12;
- Уведомление о проведении регламентированной процедуры;
- Приложение, где прописывается наименование товара, сроки поставки и стоимость.

Что касается сбыта электроэнергетики, то в 2010 году ОАО «Кузбассэнерго» осуществляло операционную деятельность по реализации электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках.

В настоящее время сформирована обширная нормативно-правовая база, регламентирующая взаимоотношения на рынках электроэнергии и мощности. К числу основных нормативных актов относятся: Федеральный закон от 26.03.2003г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»; Постановление Правительства от 24.10.2003г. РФ № 643 «О правилах оптового рынка электроэнергии (мощности) переходного периода»; Постановление Правительства РФ от 31.08.2006г. №530 «Об утверждении Правил функ-

ционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики.

В 2010 году продолжилась дальнейшая либерализация энергорынка России – переход от государственного установления тарифов к рыночному ценообразованию в соответствии с предусмотренным Постановлением Правительства РФ № 205 от 07.04.2007г. «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросу определения объемов продажи электроэнергии по свободным (нерегулируемым) ценам». Согласно этому Постановлению доля регулируемых договоров с 01.01.2010г. снизилась относительно конца 2009 года на 10% и составила 40%; с 01.07.2010г. снизилась еще на 20% и составила 20%[3].

Оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) является основным рынком сбыта продукции, на рынке производится торговля двумя видами товара – электрической энергией и мощностью.

В отчетном периоде выручка от реализации на ОРЭМ выросла по сравнению с 2009г. на 4 068 275 тыс. руб. (+20%) и составила 20 796 083 тыс. руб. Увеличение выручки обусловлено:

- увеличением выработки: на электростанциях Общества в 2010г. произведено 24 244,377 млн. кВтч электроэнергии, что на 9% выше факта 2009 года[1];
- ростом тарифов на электроэнергию: в 2010г. средневзвешенный тариф на электроэнергию составил 492,22 руб/МВтч, рост по отношению к 2009 году составил 7,5% [1];
- ростом тарифов на мощность: в 2010г. средневзвешенный тариф на мощность составил 188 451,49 руб/МВт, рост по отношению к 2009 году составил 55,5% [1].

По мере либерализации снижается доля регулируемых договоров и расширяется сфера действия конкурентных рынков электроэнергии и мощности. Существенными факторами риска Компании становятся ценовая неопределенность и высокая дневная и сезонная волатильность цен продажи и покупки электроэнергии. Для дальнейшей финансовой стабилизации и увеличения выручки Компания предусматривает построение оптимальной стратегии на ОРЭМ: хеджирование ценовых рисков путем формирования пакетов свободных двусторонних договоров (форвардные контракты), а по мере развития рынка - участие в биржевой торговле срочными контрактами (фьючерсы и опционы), предоставление пакетных услуг по поставке тепловой и электрической энергии.

В целом закупочная деятельность является важной сферой на предприятии, так как ОАО «Кузбассэнерго» является монополистом на рынке электроэнергетики. Если не будут соблюдены все правила приобретения необходимых товаров и услуг для станций, то будет вероятность, что весь город может остаться без тепла и электричества.

#### **Литература:**

1. Годовой отчет о закупочной деятельности ОАО Кузбассэнерго» (ТГК-12) за 2010г. [Текст] – Кемерово: ОАО «Кузбассэнерго», 2010 – 28 с.
2. Суходульский, Г. А. Эффективное управление корпоративными закупками [Текст] / Г. А. Суходульский. – М., 2007.
3. Официальный сайт ОАО «Кузбассэнерго» [Электронный ресурс] / Режим доступа: [www.kuzbassenergo.ru](http://www.kuzbassenergo.ru). – Дата обращения: март 2012.

