

## **УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НА МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

**Ильина А.И.,**

**научный руководитель доцент Сатарова В.П.**

*Сибирский федеральный университет*

*Институт управления бизнес-процессами и экономики*

Российская металлургия, в том числе цветная, является крупным игроком на глобальном рынке металлургической продукции, демонстрирует достаточно устойчивое развитие. К 2012 году Россия сохранила лидерство по производству и экспорту никеля, а также экспорту алюминия. Второе место – по производству титанового проката. Наша страна находится на четвертом месте по выплавке стали, на третьем – по экспорту стальной продукции. По данным Минэкономразвития РФ, производство листового проката в стране за три квартала 2012 года к аналогичному периоду 2011 года выросло только на 3,1% (до 21,8 млн. тонн), сортового - осталось на уровне прошлого года (15,1 млн. тонн).

Для долгосрочных тенденций вопросы соответствия металлургии требованиям внутреннего рынка и конкурентоспособности продукции на мировом рынке являются основными. Факторы, определяющие перспективы долгосрочного развития отрасли, выходят за рамки внутренних проблем металлургического комплекса и связаны с системой общеэкономических условий, складывающихся в перспективе. Они требуют взаимосвязанной системы стратегических решений на народнохозяйственном уровне, включая оценку развития межотраслевых связей, на уровне открытости экономики, прогресса в области производства конструкционных материалов, от технологической структуры других государств.

Поэтому задачи оптимизации затрат и приведения технического уровня производственного аппарата металлургического комплекса в соответствие с современными требованиями к уровню эффективности использования ресурсов имеет стратегическое значение как для самой отрасли, так и для всей российской экономики. Прогнозы МЭРТ на 2020 год показывают, что внутренний спрос на металл превысит существующие объемы производства. Кроме того, для развития обрабатывающих отраслей промышленности нужны ресурсы (трудовые, энергетические, транспортные), которые в настоящее время использует металлургия. Высвободить ресурсы и удовлетворить спрос можно только на основе ресурсосбережения.

По прогнозам МЭРТ пик ресурсосбережения приходится на 2015—2020 годы. Предполагается, что будет достигнуто: снижение ресурсоемкости за счет сокращения расхода стали на тонну проката, снижение расхода концентратов тяжелых цветных металлов на тонну готовой продукции, снижение энергоемкости металлургического передела, а так же высвобождение промышленных работников за счет повышения уровня автоматизации механизмов труда, внедрения современной техники.

России предстоит поэтапно решить задачи, аналогичные периоду индустриального реформирования металлургии ЕС и США. Необходимо обеспечить создание систем обеспечения сортаментного разнообразия и качества продукции как за счет развития специальных заводов, так и за счет совершенствования региональных сетей подготовки металлопродукции в соответствии с требованиями потребителей.

Так же одной из острейших проблем на современном этапе развития металлургического комплекса мира являются рациональное природопользование и охрана окружающей среды. По уровню выбросов вредных веществ черная и цветная металлургия превосходит все сырьевые отрасли промышленности, создавая высокую

экологическую опасность ее производства и повышенную социальную напряженность в районах действия металлургических предприятий.

Руды цветных металлов - комплексное сырье, которое может служить исходным материалом для получения не только одного, но и целого ряда металлов и других элементов. Комплексность сырья обязательно требует комплексного его использования с целью максимального извлечения содержащихся в руде ценных компонентов. Комплексное использование сырья в цветной металлургии осуществляется главным образом путем комбинирования производства, которое проявляется в трех основных формах: последовательной переработке сырья; использовании отходов основного производства; комплексной переработке сырья. В результате комбинирования многие отходы производства утилизируются и перерабатываются в полезные продукты.

Таким образом, комбинирование производства, комплексное использование сырья в цветной металлургии способствуют значительной экономии капитальных вложений, снижению себестоимости продукции и, в конечном счете, экономии общественного труда и росту его производительности.

Так же цветной металлургии является высокая топливно- и электроемкость сырья в процессе его подготовки к металлургическому переделу и переработке. В связи с этим в отрасли различают топливемкие и электроемкие производства. Высокая топливемкость (50-55 % на 1 т готовой продукции) характерна, например, для производства никеля, глинозема из нефелинов (11,5 т), черновой меди и др. Повышенной электроемкостью отличается производство алюминия (17-17,8 тыс. кВт/ч) на 1 т готовой продукции, магния (18-20 тыс. кВт/ч), кальция (30-50 тыс. кВт/ч), титана (20-60 тыс. кВт/ч) и пр. В целом же по отрасли доля топливно-энергетических затрат составляет от 10 до 50-65 % в общих затратах на 1 т производимой продукции. Эта особенность сырьевой базы, а, следовательно, всего производственного процесса в отрасли оказывает значительное воздействие на размещение предприятий.

Предприятия металлургии являются фондоемкими, поэтому амортизационные отчисления и расходы по содержанию основных средств влияют на формирование структуры и величины затрат производства. Здесь важно своевременно осуществлять управленческий учет и контроль за использованием производственного оборудования и выявлять ненужные для предприятия основные средства.

На металлургических предприятиях выпускается однородная по составу продукция в массовом порядке, потребляется небольшое число наименований сырья, материалов и полуфабрикатов, нормирование материальных издержек производства осуществляется по отдельным законченным технологическим стадиям, а трудовых затрат производства — по отдельным операциям. Все это позволяет применять на металлургических предприятиях поперечный метод калькуляционного учета себестоимости продукции и полуфабрикатный вариант учета затрат производства.

В свете выявленных тенденций сокращение материальных и энергетических издержек производства металлургического предприятия — основной источник снижения себестоимости продукции. Это выдвигает задачу улучшения действенности управленческого контроля за расходом сырья, материалов, топлива и энергии с помощью повышения точности получения учетной информации и ее аналитической дифференциации по материальным и топливно-энергетическим затратам производства в системе управленческого учета.

Внедрение современных методов управления затратами, использование дополнительных возможностей и преимуществ сегодняшних систем управления затратами открывает новые перспективы в повышении эффективности управления нынешним металлургическим предприятиям. При этом комплексная оценка внутренних и внешних затратнообразующих факторов должна осуществляться как с тактических, так и со стратегических позиций.

Стратегическое управление затратами должно базироваться не только на стратегическом анализе целей предприятия и ключевых затратообразующих факторов, но и тесно увязываться с планом развития предприятия и служить инструментом достижения этих целей. Четко выстроенная и адаптированная к специфике предприятия модель УЗ позволяет решать оперативные управленческие вопросы, а так же способствует получению устойчивых конкурентных преимуществ повышению конкурентоспособности в долгосрочной перспективе.