

## **ПРИМЕРЫ ИННОВАЦИЙ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

**Терехова Ю.И.**

**Научный руководитель ассистент кафедры экономики и международного бизнеса горно-металлургического комплекса Шишкина Н.А.**

*Сибирский федеральный университет*

В современных условиях, характеризующихся сменой экономических формаций и технологических укладов, главной формой хозяйственного развития становится инновационная деятельность, являющаяся одним из базовых элементов эффективной стратегии и основным инструментом приобретения и сохранения конкурентных преимуществ.

В русском языке термин «инновация» означает буквальное прочтение английского слова innovation или немецкого Innovatiotionen, перевод которого обычно приводится как нововведение. Например, В. Даль в «Толковом словаре» определял нововведение как введение новизны.

Термин «инновация» в экономике был впервые предложен австрийским экономистом Й. Шумпетером, который определил его как коммерциализацию всех новых комбинаций, основанных на изменении в развитии: использование новой техники, технологических процессов или нового рыночного обеспечения производства; внедрение продукции с новыми свойствами; использование нового сырья; изменения в организации производства и его материально-техническом обеспечении; появление новых рынков сбыта.

Базисом инновационной экономике являются промышленные предприятия. Инновационная политика предприятия должна быть ориентирована на развитие научно-технического комплекса как уникальной динамичной системы, обладающей ярко выраженными особенностями, а также направлена на хозяйственное использование научно-технического задела, на укрепление внутренних связей в научно-техническом комплексе, создание благоприятных условий для инновационного климата, стимулирование привлечения средств предприятий (корпораций) для реализации нововведений. В структуре предприятия непременно участвуют следующие основные компоненты: наука, производство, финансы и сфера управления.

Одним из интереснейших управленческих феноменов нового столетия становится особая форма научно-технического сотрудничества крупных промышленных предприятий (корпораций), научных и учебных учреждений, мелких инновационных фирм, обслуживающих сферу НИОКР организаций - научно-промышленные конгломераты, то есть технопарки.

Такие организационные объединения устойчивы к внешним воздействиям, притягивают все новое и могут развиваться достаточно автономно по своим собственным законам.

Возможности централизованного, административного регулирования этих самоорганизующихся сообществ практически отсутствуют. По крайней мере, они ограничены необходимостью сохранения экономической самостоятельности входящих в эти сообщества организаций, а также возможностями прогнозирования их развития.

Как показывает зарубежный опыт, единственно возможным направлением внешнего воздействия на них является формирование материально-технической инфраструктур создание благоприятного экономического климата.

Объединенным организациям всегда легче решать новаторские задачи, совместно отстаивать свои интересы в конкурентной среде. В организационных объединениях максимально облегчены возможности рекомбинации существующих ресурсов, образования новых субъектов хозяйственной и научно-технической деятельности, т.е. реализации целевой и инициативной форм организации инновационных процессов.

Факторами такого организационного объединения как цельного научно-промышленного конгломерата и условием для его быстрого роста может быть развитая «индустриальная экосистема», доступ к научным идеям, возможности быстрой «обкатки» их в промышленных условиях и т.п.

В структуре научно-промышленных конгломерации могут достаточно эффективно функционировать научно-производственные консорциумы и промышленно-технологические кластеры, создаваемые путем передачи научными учреждениями своих научных и инженерных ресурсов предприятиям с высокоорганизованным производством, призванным решать научно-технические задачи, важные для всех учредителей. Особое место в зарубежной практике занимают кластеры.

Кластер определяется как индустриальный комплекс, сформированный на базе концентрации сетей производителей, поставщиков и потребителей, связанных технологической цепочкой.

Причина возникновения кластеров - необходимость создания технологических связей между отраслями и секторами экономики для реализации их потенциальных преимуществ.

Ярким примером такой формы научно-производственного сотрудничества является успешно функционирующий международный консорциум, созданный по инициативе АО «НКМЗ»: АО «НКМЗ» (Краматорск, Украина) - ВНИИМЕТМАПЬ (Москва, Россия) - «ММЗ» (Рыбница, Молдавия) -- «Техком»- (Мюнхен, Германия).

Создание этого консорциума было вызвано необходимостью резкого (в 3-4 раза) улучшения качественных показателей стали, позволяющих освоить ряд новых видов продукции, пользующихся спросом на внутреннем и внешнем рынках. В результате создания консорциума стало возможным проектирование, изготовление и апробирование новой наукоемкой продукции - дуговых сталеплавильных печей, установки внепечной обработки стали «печь-ковш», машин непрерывного литья заготовок различных типов, освоение технологии плавки в установке «печь-ковш» и технологии разлива для сортовой машины непрерывного литья заготовок.

Такое объединение машиностроителей, металлургов и инженеров-проектировщиков позволяет предлагать потенциальным заказчикам не только технологическое оборудование, но и весь объект в целом «под ключ».

АО «НКМЗ» в плане реализации новых идей и наукоемких технологий проводит активную политику научно-технического сотрудничества со многими ведущими отечественными и зарубежными научно-исследовательскими, проектными институтами и промышленными фирмами.

Так, например, к реализации идеи бесконечной прокатки привлечены многие известные научные институты, в том числе такие академические институты с мировым именем, как Институт им. Патона НАН Украины и Институт электродинамики НАН Украины (Киев, Украина) и другие.

В практике АО «НКМЗ» активно используются комплексные формы сотрудничества с иностранными партнерами. Это в первую очередь развитие непосредственной научно-производственной кооперации между отечественными

предприятиями, а также с иностранными фирмами на договорной основе без объединения собственности, в т.ч. в форме консорциума.

Такое сотрудничество обеспечивает субъектам прибыль, повышает эффективность их деятельности и конкурентоспособность производимой продукции. В научно-производственной кооперации соединяются и материализуются передовые идеи, достижения в областях фундаментальной науки, НИОКР, производственных, управленческих и информационных технологий.

Примером такой научно-производственной кооперации является сотрудничество НКМЗ со многими зарубежными фирмами. Так, по заказу и при техническом содействии с австрийской фирмой «Фест-Альпине» НКМЗ в 1997 году впервые изготовил первые секции машины непрерывного литья заготовок. Производство этого оборудования дало богатый опыт в проектировании и изготовлении данной продукции, а также заложило основу для получения подобных заказов. Другой формой научно-производственной кооперации с иносфирмами стало привлечение их к проектам завода в качестве поставщиков отдельного оборудования.

Необходимо отметить успешное сотрудничество с такими развитыми фирмами, как «ФАТЕХ» - (Австрия), «Тиссен Крупп» (Франция), «СМС»- (Германия), «Сименс» - (Германия), «Экосталь» - (Германия), «Тяжпромэкспорт» (Россия) и др.

С фирмой «ФАТЕХ» (Австрия) у НКМЗ подписано консорционное соглашение на разработку (ФАТЕХ) и поставку машины непрерывной разливки заготовок для Металлургического завода им. Ильича (Мариуполь, Украина).

По этому же принципу построена работа с ФАТЕХ и по проекту НЛМК (Россия). Кроме того, в отношениях с фирмой используется принцип кооперирования услуг, инжиниринга и поставок.

С фирмой «СМС» НКМЗ сотрудничает в проектировании, изготовлении и поставке оборудования на рынки других стран на давальческой основе.

С фирмой «Сименс» сотрудничество развивается в исполнении совместных проектов, при создании современных систем управления производственными процессами на оборудовании с маркой «НКМЗ».

Сотрудничество с фирмой «Тяжпромэкспорт» ведется на «консорционной» основе при модернизации или реконструкции ранее поставленных совместных объектов.

Как видно из вышеизложенного, такие формы сотрудничества с отечественными и зарубежными фирмами оправдывают себя и являются перспективными. Они позволяют в короткие сроки на высоком уровне обеспечить все пожелания заказчика, экономя при этом значительные собственные ресурсы.

В России в настоящее время существуют несколько государственных корпораций, имеющих собственные инновационные системы (в частности, РАО ЕС России, РАО «Российские железные дороги»), а также идет процесс создания других корпоративных систем. Например, ОАО Уралхиммаш, входящий в промышленную группу Уралинвестэнерго, планирует создать на своей территории второй технопарк для привлечения к сотрудничеству научно-исследовательских и конструкторских организаций.

